

# 实干为要 多维赋能中的郑州实践

—写在黄河与天山之间的郑州援疆答卷之二

本报记者 杨宜锦 通讯员 郑伊情 刘伟东 文/图

国家战略的蓝图，唯有落于实处，方能化为边疆发展的壮景；深情厚谊的承诺，唯有见于实事，才能沁入百姓心田。三年来，郑州援疆工作拒绝浮于表面的“花架子”，力戒急功近利的“短平快”，而是以系统思维谋划，以钉钉子精神推进，在伊州区这片热土上，走出了一条以项目为基、以教育为魂、以产业为脉、以文化为韵的多维赋能与融合共生之路。

## 项目为王：夯实根基，把援疆成果嵌进日常生活

援疆项目，是承载所有理念与资源的最终载体。郑州援疆工作自启动之初，就确立了一条铁律：80%以上的援疆资金必须投向民生领域，80%以上必须投向县及以下基层。这个“双80%”原则不是一句空洞的口号，而是贯穿项目遴选、规划、实施全过程的刚性约束，确保有限的资源精准滴灌到群众最需要的地方。

“十四五”期间，郑州援疆在伊州区规划实施固定资产投资项目26个，总投资额达11.62亿元。每一分钱的投向都经过精密测算与反复论证：1.95亿元投向5个产业发展类项目，旨在激活经济内生动力；3.47亿元投入9个民生保障类项目，直接改善群众生活品质；6.2亿元重点建设12个文化教育类项目，为长远发展夯基垒台。投入非固投类项目超过120个。在伊州区的城乡版图上，一批打上“郑州印记”的民生地标拔地而起，不时的“三交”活动直抵民心，极大地促进了两地各族群众广泛交往、全面交流、深度交融。

数字是抽象的，但其实效却无比具体：它是“豫哈实验”系列学校孩子们朗朗的读书声，是70台宇通纯电动公交车平稳行驶在街巷的鸣笛，是伊州区奥体中心综合馆里跃动的身影，更是区人民医院新院区的开诊、石油街道大茂片区居民家中终于顺畅涌出的自来水……

援疆干部孙亮辉的日记里，记录着这自来水背后的故事。走访时，居民“像盼星星盼月亮”的诉说，沉甸甸压在他心头。从勘测设计到克服严寒酷暑施工，他与同事们一次次跑现场。通水那一刻，居民的欢呼与一位阿姨“现在洗衣、做饭、洗澡都方便了”的朴素感慨，让他觉得“再苦再累，都值得”。这不仅是解决用水难题，更是打通了铺住民心的“管道”。

项目推进，机制是保障。郑州援疆完善专班机制，倒排工期，压茬推进。监管审计全程跟进，确保项目规范、资金安全、效益最大。从“十四五”项目的中期优化调整，到高标准谋划“十五五”项目，援疆工作始终着眼长远，确保“建设一批、储备一批、谋划一批”的接续发力。如今，初步谋划总投资25.5亿元的40个“十五五”新项目已在蓝图中跃动，预示着伊州区更可持续的未来。



2024年1月，宇通纯电动公交车批量交付哈密市东畅公共交通有限公司。

## 教育筑基：浇灌未来，让优质教育的种子扎根戈壁

教育，是阻断贫困代际传递的治本之策，更是铸牢中华民族共同体意识的基础工程。郑州市将教育援疆摆在突出位置，创新援疆模式，推动当地教育水平实现系统性、内生性的提升。

它不是简单的派教师、建校舍，而是一个以“组团式”援疆为牵引的系统工程。改变以往零散、随机选派教师的做法，转而采用“管理团队+骨干教师+学科组合”的系统化组队模式。三年来，累计选派197人次教师赴伊州区支教。他们被建成制地配置到“豫哈实验”系列学校等核心平台，形成“1+1>2”的集群效应。

这些教师不仅超额完成教学任务——人均周课时16节，80%以上承担毕业班教学，更主动嵌入学校治理架构，将郑州先进的学校管理、课程建设、教育科研经验无缝对接到哈密的教育土壤中。“青蓝工程”下，援疆教师与本地青年教师结为师徒，从备课上课到班级管理，倾囊相授。

从群众口中的豫哈第一实验学校，到正在建设的第四实验学校，“豫哈实验”已从一个项目名称升华成为一个教育品牌。累计投入援疆资金超过5亿元，建成招生的三所豫哈实验实际新增学位5232个，极大缓解了伊州区入学难问题。“豫哈实

验”，不仅意味着拔地而起的新校舍，更代表着一套融合了河南经验与哈密实际的育人体系。“1134”教学教研模式、国学文化馆群、“行走的思政课”……

在这里，文化润疆不是抽象概念，而是书法课堂上的笔墨飘香，是戏曲社团里独具特色的豫剧唱腔，是体育课上的少林功夫，是共同包“团结饺子”时的欢声笑语。成效显而易见：豫哈实验学校中考录取率攀升至71.6%，内初班高中录取率连续三年100%。数字背后，是成千上万孩子被点亮的眼神和升华的人生轨迹。

## 产业赋能：激活动力，从“输血供氧”到“造血强身”

发展的持久动力，源于内生性的产业活力。郑州援疆工作坚定秉持“输血”与“造血”并重、更重“造血”的理念，将产业援疆置于关键位置，着力为伊州区植人发展基因、激活市场细胞、拓宽增长通道。

招商引资是重中之重。郑州充分发挥其作为国家中心城市、新一线城市在信息、渠道、资源方面的枢纽优势，为伊州区产业发展充当“超级联系人”。援疆干部刘继峰的日记，记下了“一天内两城穿梭”的招商奔波：上午还在哈密发布新疆首个场景清单，下午已赶往乌鲁木齐参加数字创新大会。这种紧迫感，源于对产业落地

迫切性的深刻认识。三年来，郑州援疆工作队累计组织或参与赴河南、广东、北京、上海、浙江等地专题招商活动20余次，累计洽谈对接项目40余个，落地中铁物贸供应链集团、圆臻商贸、河南五建、郑州数据交易中心等8个项目，协议总资金26.27亿元。更引入场景招商新理念，变“政策招商”为“机会招商”。在郑州援疆团队的智力支持下，伊州区成功策划并举办了新疆首个“城市场景机会清单”发布盛典。这改变了传统的政策招商模式，转而以具体的城市发展、产业升级、民生改善场景为牵引，向市场精准释放合作机会。

产业协作注重优势互补。郑州援疆工作队积极充当“红娘”，引荐河南企业与伊州区对接，将伊州区丰富的能源、农产品资源，与郑州的市场、技术、渠道优势有机结合起来，促进合作共赢。无论是推动好想你集团与当地签订农产品订单，让哈密特产走向全国，还是谋划利用哈密清洁能源优势建设大数据中心，让“戈壁滩上的数字种子”萌发；无论是成功牵线“TIR+跨境电商”国际卡班业务，还是积极参与酝酿疆电外送第五通道，让“风”“光”资源和煤炭、有色资源转化为高质量发展的支柱产业，都是着眼于将资源优势转化为产业优势和经济优势。

## 文化润疆：凝心聚力，在交往交流交融中铸牢中华民族共同体意识

文化认同是最深层次的认同。郑州援疆将文化润疆作为一项基础性、战略性工程，坚持有形有感有效的原则，以创新载体活化文化资源，以丰富活动促进情感共鸣，在潜移默化中构筑中华民族共有精神家园。

“春雨工程”文旅志愿服务边疆行，郑州文旅推介活动走进哈密时代广场，豫剧与木卡姆同台奏响；甲辰年哈密首届菊展在哈密文创园绽放，2.4万盆开封名菊寄托着中原的问候；少林武术节邀请哈密武术爱好者同台竞技，以武会友；书画、美协、舞协成员多批次踏访哈密，以笔寄情，以画沁心，以舞会友……这些活动，超越了简单的“送文化”，更侧重于“种文化”和“共文化”，在互动中增进了解，在欣赏中深化认同。

“哈密号”地铁与公交，是文化润疆的创新载体。它们在郑州与哈密的城市脉络中穿行，车厢内外绘满新疆风情，成为流动的广告屏、宣传栏和展览馆，每日让数十万人次直观感受

“甜美哈密”。这不仅是交通便利，更是将交往交流融入日常生活场景的巧妙设计，让中华民族共同体意识在潜移默化中深入人心。

文化润疆最深厚的力量，蕴藏在基层日常的互动与共生中。推动两地累计开展市级互访、部门对接、专题调研等交流活动30余批次，签署涵盖基层党建、社区治理、农业发展、应急联动、教育医疗等领域的专项合作协议14对。郑州15个县（市、区）的党政代表团，如一支支接力的队伍，相继西行，到伊州区考察对接。绝大多数县（市、区）由党政主要领导亲自带队。他们带着使命，更带着情谊，与伊州区19个乡镇（街道）实现了结对全覆盖，掀起了一场全域动员、全数参与、全力推进的援疆

新高潮。两级合计捐赠现金1260万元，援助物资245万元。数字的背后，是郑州各级党委政府对伊州百姓最直接的牵挂。

从轰鸣的工地到安静的课堂，从繁忙的招聘会场到欢腾的民俗节庆，郑州援疆的“实干”画卷，笔触细致而恢宏。它紧紧围绕“伊州所需”，竭尽“郑州所能”，不追求立竿见影的轰动效应，而是致力于打基础、利长远、惠民生、固根本的系统工程。这实践，验证着一个朴素而深刻的道理：真正的援疆，是发展理念的互鉴，是优势资源的互补。当发展的根基被夯实，未来的希望被点燃，内生的动力被激活，共识的纽带被拧紧，天山脚下这片土地繁荣稳定的基石，也就越发坚不可摧。

**郑援疆·三年答卷**  
系列报道



今年2月开工建设的豫哈第四实验学校，教学楼基本建成。

## “小院议事厅”承载“大民生”

(上接一版)

### 群策群力 巧解民生大难题

在惠济区古荥镇西山社区，“六元共治”模式下的“六元议事厅”同样焕发着活力。

“六元”即居委会、物管会、物业公司、行业部门、社区社会组织和“五老”人员，六方协同发力，构建起党建引领下的多元共治格局。

建成于2012年的长兴苑小区曾因未通天然气长期困扰居民。尽管多次反映，但因初装费用分摊问题始终未能推进。2023年年底，社区党支部牵头召开“六元议事厅”会议，引导成立物业管理委员会，联合燃气公司优

化方案，最终砍掉不合理的项目，减免附加费用，压缩中间成本，将价格降到最低，目前工程已全部结束，社区全面通气。

“这不是简单的开会，而是一次民主协商的过程。”社区书记赵波说，“居民有发言权，企业有责任担当，政府部门有政策支撑，大家坐下来谈，才能找到最大公约数。”

类似案例不胜枚举：

金水区杜岭街道中医院社区通过“小院议事厅”，持续推动老旧小区加装电梯工作，让“悬空老人”重获出行自由；管城区城东路街道商城花园社区通过议事协商，推动新增电动汽车充电桩、智能照明路灯，集中解决楼院下水管道堵塞、休闲活动空间不足等民生痛

点；二七区长江路街道长江一号社区以“民事民议、民事民办、民事民管”为核心，通过面对面沟通、零距离议事，将“楼道堆物存在安全隐患”“独居老人需要常态化帮扶”等民生痛点摆上台面，实现“群众点单、网格收单”。

### 多元共治 构建基层治理新格局

“小院议事厅”不是简单的“开个会”，而是依托党建引领下的多元主体协同联动机制。

如今，郑州市已建立起以“党组织+群团组织+群众自治组织+社区社会组织+新经济组织+志愿者队伍”的治理新格局，18700个社区社会组织、245万名注册志愿者全面融入社区治理，老专家、

老教师、老战士、老模范等“五老”人员共同参与。

无论是绿化改造、文明养犬，还是垃圾分类、文化活动组织，越来越多的“身边小事”由居民自主协商解决。过去“靠干部推”的工作方式，正在被“大家一起干”的共治氛围所取代。

治理之要，重在基层；基层之治，贵在同心。

“小院议事厅”不仅解决了居民的“急难愁盼”，更重塑了邻里关系，增强了社区认同，提升了治理温度，承载着“大民生”。未来，郑州将继续深化“小院议事厅”机制，拓展协商领域、完善运行流程、强化数字支撑，让人民群众在共建共治共享中收获更多获得感、幸福感、安全感。

## 学习贯彻党的二十届四中全会精神 郑在行动

走进郑州金水科教园区，处处洋溢着科技的氛围，涌动着创新的热潮。从智能终端到生物医药，在这里，信大壹密、信大网御等一大批科技企业林立，一项项科技成果从实验室走上生产线，走向大市场。

党的二十届四中全会对“加快高水平科技自立自强，引领发展新质生产力”作出战略部署，明确提出“推动科技创新和产业创新深度融合”的重大任务。

近年来，郑州市将科技成果转化作为建设科创强市、培育新质生产力的关键抓手，系统布局，多措并举，打通科技成果转化“最后一公里”。截至12月2日，今年全市技术合同成交额完成814.21亿元，同比增长27.85%，科技成果转化对全市经济高质量发展的支撑作用持续增强。

### 发挥企业主体作用 优化成果供给结构

郑州信大壹密科技有限公司是一家以密码技术为核心的高新技术企业，2021年7月入驻金水科教园区。今年5月，该公司推出国内首款实用化多场景自适应抗量子密码芯片“密芯PQC01”，这标志着我国在抗量子密码芯片领域实现从理论研究到工程化应用的重大跨越。

“密芯PQC01”能够实现工程化应用，离不开郑州市对企业的大力支持和帮助。”壹密科技相关负责人说，公司2022年开始抗量子密码芯片的研发工作，2023年研发工作进入工程化实现的关键阶段。在此过程中，郑州市精准对接企业需求，搭建起公司与科研单位、金融机构及政府部门的高效沟通桥梁，为企业在融资对接、基金申报、政策衔接等方面提供了全方位支持。

企业是科技创新的主体。为推动科技成果转化，郑州市构建“龙头引领、梯队支撑、市场导向”的成果供给体系，推动创新链与产业链深度融合，提升高质量科技成果供给能力。

郑州市深入实施高新技术企业培育计划，出台奖补实施细则，组织政策宣讲及培训活动，并开展高新技术企业申报。截至11月底，今年全市有1488家企业通过评审及综合审查；2025年新增高企后备入库2073家，国家科技型中小企业审核推荐8400余家，创新梯队持续壮大。同时，制定《郑州市场景驱动人工智能创新发展行动方案（2025—2027年）》，通过政府搭台、财政扶持，引导省内外优秀科研团队破解产业难题，立项支持“揭榜挂帅”项目，资助基础研究与应用基础研究专项，实现“需求牵引创新、创新服务产业”的良性循环。

### 建强平台载体 打通全链条转化通道

走进河南省电子装备柔性中试基地，工作人员正在进行电子装备的试制。中试基地是连接实验室和市场的关键“中间站”，建强中试基地等平台载体，是推动科技成果转化的重要一环。郑州市加快构建“概念验证—中试熟化—产业化”平台体系，破解成果转化“最初一公里”和“最后一公里”难题。

围绕筑牢重大创新平台根基、提升科技成果策源能力，郑州市推进国家超算互联网核心节点、超短超强激光平台建设。推动嵩山实验室纳入中关村国家实验室网点建设序列，清华大学水圈科学与水利工程全国重点实验室来郑布局，中原关键金属实验室、中原纯化制程实验室、天健先进生物医学实验室3家省实验室参与全国重点实验室重组名单。63家在郑省重点实验室成功入选第2批省级重点实验室优化重组名单。

中试是科技成果转化的关键环节。郑州市大力支持概念验证中心及中试基地建设，结合技术要素市场化配置改革，重点支持建设覆盖高端装备、新材料、生物医药等领域的概念验证中心和中试基地，促成一批科技成果中试放大并实现产业化发展，打通成果转化关键环节。

2025年，全市在农作物新品种选育、高端装备、生物医药等方面10个项目通过国家科学技术奖初评。驻郑单位195个项目通过2025年度河南省科学技术奖评审，占全省的63.11%。

### 完善保障体系 优化创新生态环境

在推动技术从理论向工程应用转化过程中，信大壹密等科技研发型企业依托郑州的相关补贴政策及郑州金水科教园区等产业园区资金支撑，进一步拓宽融资渠道，有效保障研发投入和成果转化。

科技成果转化需要技术、资金、人才、市场等多要素的协同保障。基于此，郑州市构建“人才+金融+平台”多维支撑体系，优化创新生态环境，全面激活成果转化生态。

打造高效交易平台。郑州市联动组建中原科技城河南省科学院联合概念验证中心、中原科技城科创联盟等平台，推动郑州技术交易市场创新发展，截至2025年10月31日，入驻技术需求395项、成果10358项，入驻专家331人，组织对接活动百余场，促进近1000项成果与需求匹配。

培育专业队伍赋能转化。郑州市强化技术经理人培育，构建“初级+中级+高级”阶梯式培养体系，累计培养初级2018人、中级193人；依托郑州人才集团、哈工大郑州研究院等单位组建河南省技术经理人协会，吸纳30余家单位会员，推动专业服务规范化发展。

强化科技金融支撑。郑州市印发《郑科贷与郑好融融合实施方案》等文件，建立“天使基金投资+银行贷款+科技担保增信”联动机制，10亿元市级天使基金完成备案，征集48支子基金，实现2个项目直投1000万元。炬煌新材料获全市首笔“投贷联动”700万元支持。2025年5月“郑科贷”2.0重启，截至12月1日放贷13.33亿元；科技型企业再贷款达12亿元，约占全省30%，为成果转化注入金融活水。

## 我省出台《方案》

### 加强货车全链条监管 保障安全高效运输服务

本报讯(记者 袁帅)道路交通安全，一头连着经济发展，一头连着万家平安。近日，省政府办公厅印发《河南省加强货车违法超限超载联合治理工作方案》，加强货车改装、登记、检验、装载、运输全链条监管，全面消除“百吨王”安全隐患，保障安全高效的货物运输服务。

《方案》要求，加强货源单位公示，市、县级每年要组织交通运输、自然资源等部门，对本行政区域内的煤炭、钢材、水泥、砂石等货物装载集散地和货运场站开展集中摸排，准确掌握货源单位所在位置、隶属部门和相关责任人等有关信息，确定重点货源单位，并及时向社会公示相关信息。

《方案》提出，强化路面联合执法，适时优化调整超限检测站布局，常态化开展路面联合执法。交通运输、公安等部门要结合工作实际，加大重点领域、重要路段、重点时段联合执法力度，严查货车违法超限超载行为。对恶意堵车、暴力抗法、驾车冲撞执法车辆、闯卡闯站等违法行为，由公安、交通运输部门依法进行处理。

《方案》明确，要构建以信用为基础的监管机制，强化守信激励和失信惩戒。优化大件运输审批服务，加强三类大件运输车辆现场核查和二类临界三类大件运输车辆重点抽查，发现隐瞒有关情况或者提供虚假材料申请公路超限运输许可的依法进行处理，在1年内不准其申请公路超限运输许可。对货运企业1年内未发生货车违法超限超载行为的，减少或免予入企检查。

《方案》要求，加强货车产品生产一致性检查，强化货车生产事中事后监管。市场监管部门要加强货车强制性产品认证管理，督促认证机构强化获证后监督，确保产品一致性。

本报记者 李宇航 刘盼盼